

# David Gaborieau

Maître de Conférences, Université Paris Cité  
Chercheur au Laboratoire Cerlis

---

Membre du Groupe d'Enquête sur la Logistique (GEL)

Membre du Comité de Rédaction de la revue Les Mondes du Travail, <https://lesmondesdutravail.net>

Membre du programme ANR « Le grand entrepôt : une industrie émergente du stockage » (LEST, CERI, MFO)

---

Responsable Pédagogique de la Licence 1 Sciences Sociales de l'Université Paris Cité

## ▪ Thèmes de recherche

Sociologie du travail et de l'emploi : ouvriers du tertiaire, organisation du travail et nouvelles technologies, santé au travail et rapport au corps, entrepôts logistiques, usines de tri des déchets.

Sociologie des groupes sociaux : nouveaux mondes ouvriers, composition-recomposition des classes populaires, travail et modes de vie, formes de politisation, mouvement ouvrier.

Sociologie des inégalités : divisions sexuées du travail, masculinités, migrations et travail, mobilités professionnelles dans l'emploi peu qualifié, précarité au travail et hors-travail.

## ▪ Parcours professionnel

2021	Maître de Conférence, Université de Paris, Laboratoire Cerlis
2020-2021	Maître de Conférence Contractuel, Université de Strasbourg, Institut du Travail, Laboratoire SAGE.
2019-2020	Post-doctorat au CNAM, Centre d'Étude de l'Emploi et du Travail, Programme « <i>Ouvriers du Tertiaire</i> »
2016-2019	Post-doctorat, Lab'Urba, Programme ANR WORKLOG, Université Paris Est, LABEX Futurs Urbains.
2016	Soutenance de thèse, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, sous la direction de Marc Loriol.
2014-2015	ATER à l'École Normale Supérieure de Cachan, Département Sciences Sociales.
2013-2014	ATER à l'Université de Nantes, UFR de Sociologie.
2009-2012	Doctorant Contractuel avec monitorat, IDHES, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

## Thèse de doctorat en Sociologie

*Des usines à colis. Trajectoire ouvrière des entrepôts de la grande distribution*

---

Depuis le début des années 1980, la logistique a émergé comme un secteur clef des économies contemporaines, une infrastructure pour l'acheminement continu des biens et des matières dans des systèmes globalisés reposant sur la circulation. Cette thèse propose d'analyser ces évolutions fondamentales à partir d'un lieu central des chaînes logistiques : l'entrepôt ou plateforme de distribution. Elle revient sur les étapes de rationalisation qui ont progressivement fait de l'entrepôt une « usine à colis » où des manutentionnaires produisent le flux en étant guidés par un progiciel de gestion. Des trajectoires professionnelles marquées par la contrainte et la fermeture des carrières les amènent à composer avec l'intensification des tâches, en prenant en charge quotidiennement la pénibilité ou bien en s'engageant dans des mobilités horizontales et précaires. Les indicateurs de santé aggravés entraînent la mise en place de nouveaux paradigmes organisationnels, incluant des dispositifs de gestion sanitaire qui prolongent le contrôle des corps. Ces analyses reposent sur une enquête ethnographique réalisée par observations participantes non déclarées (trois entrepôts), par monographie (une zone logistique) et par entretiens (n=52), un recueil de données statistiques (Enquêtes Emploi et Conditions de Travail), de données documentaires (revues professionnelles) et d'expertises (en organisation et santé au travail).

## ANR WORKLOG

*Les mondes ouvriers de la logistique : une ethnographie visuelle et croisée dans les coulisses des villes-mondes »*

---

L'ANR WORKLOG explore les transformations des mondes ouvriers du tertiaire et leurs impacts sur les espaces du populaire, à partir d'une enquête sur les ouvriers et les ouvrières de la logistique en France et en Allemagne. Cette démarche se situe au croisement de la sociologie du travail et de l'emploi, des inégalités et des modes de vie, de la géographie sociale et des études urbaines. Partant des formes de travail que partagent les ouvriers de ce secteur, la recherche analyse leurs pratiques résidentielles, d'approvisionnements et de loisirs, ainsi que le degré d'ouverture des univers qu'ils construisent à travers elles. Ce faisant, elle démontre que les ouvriers de la logistique recréent des formes d'entre-soi socialement et spatialement disséminées, des formes culturelles qui font sens au-delà des frontières nationales, du fait de conditions sociales similaires et de circuits culturels qui les relient entre eux et à d'autres espaces. L'enquête ethnographique a été effectuée dans les agglomérations de deux « villes mondes » (Paris et Francfort) et dans leurs satellites (Orléans et Kassel). Aux entretiens répétés (n=80) s'ajoutent

des itinéraires visuels réalisés avec des photographes, un recueil de données statistiques et une analyse cartographique des espaces de vie et de travail.

### **Programme postdoctoral CEET CNAM**

*Ouvriers du tertiaire, mutations et frontières de l'emploi peu qualifié*

---

Plus d'un ouvrier sur deux appartient aujourd'hui au secteur tertiaire. Avec ce basculement important s'affirment des espaces productifs et des professions qui sont encore peu traitées comme un ensemble faisant sens, à un niveau transnational. Ce projet s'inscrit donc dans la continuité des travaux conduits sur la logistique, avec la volonté d'ouvrir le regard sur d'autres segments professionnels et sur d'autres contextes nationaux. Il se structure autour de trois axes d'analyse : l'instabilité des parcours d'emploi et ses impacts sur le rapport au travail et les modes de vie ; l'impact des évolutions sociotechniques (et notamment du numérique) dans la production continue d'emplois peu qualifiés ; le rôle des politiques publiques dans l'encadrement des formes d'emploi et des circulations d'un emploi à un autre, en fonction des origines socio-ethniques et du genre. Parmi les dix professions ouvrières qui ont le plus augmenté depuis les années 1980, les opérateurs du tri des déchets font l'objet d'un terrain ethnographique et statistique spécifique. Une vingtaine d'entretiens sont en cours de réalisation auprès d'ouvriers travaillant dans des usines de tri, en Ile-de-France et en Normandie, ainsi qu'un traitement des enquêtes Emploi et Conditions de travail. À termes, il s'agit d'enrichir l'analyse systématique des métiers du tertiaire liés à la circulation des biens et matières, lesquels occupent une position centrale dans la transformation des modèles industriels occidentaux et des espaces populaires sur lesquels ils reposent.

### **ANR Le Grand entrepôt**

Une industrie émergente du stockage : Places marchandes, Organisations économiques et Réseaux

---

En partant de travaux sur l'émergence de « zones franches » de « zones grises » industrielles commerciales, nous faisons l'hypothèse que la fonction de stockage joue un rôle crucial dans l'organisation de ce que certains économistes nomment « économie d'entrepôt ». Ces zones occupent de façon privilégiée des territoires en crise où elles forment de véritables enclaves de non droit local. Elles sont aussi des lieux d'innovation révélateurs de véritables mutations dans les relations de travail comme dans l'organisation des marchés de l'emploi. Ce sont des espaces-temps privilégiés pour comprendre les mutations en cours des économies transnationales. Les économies populaires informelles, locales et nomades, jouent un rôle essentiel dans ces cycles de conditionnement/reconditionnement, notamment parce qu'elles permettent d'ouvrir des cycles marchands et productifs qui nécessitent un franchissement de frontières morales, légales et pénales pour des marchandises qui ainsi voient s'étendre leur cycle de profitabilité. Ces marchés secondaires s'organisent à proximité des zones franches elles-mêmes, en mobilisant des réseaux migrants et diasporiques pour atteindre des marchés plus lointains. « Le Grand Entrepôt » analysera donc des lieux de stockage en ce qu'ils sont les nouveaux espaces stratégiques d'une nouvelle étape de la mondialisation et qu'ils imposent et combinent trois processus majeurs : l'ultrarationalité technique du stockage, la déstructuration du droit du travail combinée à l'informalité, et enfin la multiscalarité des circuits.

## **■ Publications**

### **Ouvrages**

2020 Équipe ANR WORKLOG, *On n'est pas des robots. Ouvrières et ouvriers de la logistique*, Paris, Créaphis  
<http://www.editions-creaphis.com/fr/catalogue/view/1241/on-n-est-pas-des-robots/?of=0>

### **Articles dans revues à comité de lecture**

- 2023 « Encadrer la pénibilité par l'outil technologique : le cas des entrepôts de la grande distribution », *Connaissance de l'Emploi* (à paraître).
- 2022 (avec le GEL), "Fragmented But Widespread Microconflicts: Current Limits and Future Possibilities for Organizing Precarious Workers in the French Logistics Sector" *New Global Studies*, vol. 16, no. 1, pp. 69-90.
- 2021 (avec Carlotta Benvegna), "La producción fluida. El almacén como forma logística en la nueva era industrial", *Arxius de Ciències Socials*, n°43, p. 109-115.
- 2021 « Mondes logistiques. De l'analyse globale des flux à l'analyse située des pratiques de travail et d'emploi dans les ateliers de la circulation » (Introduction au Dossier « Mondes Logistiques »), *Travail et Emploi*, n°162.
- 2021 (avec Clément Barbier et Cécile Cuny) « Les régimes d'emploi précaire dans le secteur logistique. Enquête dans cinq entrepôts en France et en Allemagne », *Travail et Emploi*, n°162.
- 2021 (avec le GEL) « Expositions différenciées et résistances sanitaires : les premiers mois d'épidémie dans les entrepôts logistiques », *Mouvements*, n°105, dossier « Covid 19 et inégalités », avril 2021.
- 2020 (avec le GEL) « Les enjeux sanitaires d'une pandémie dans le secteur logistique », *Revue des Conditions de Travail (ANACT)*, n°10, p. 54-60.
- 2020 Collectif de chercheur.e.s du CEET, « Un système de retraite "universel" ? Les inégalités, du travail à la retraite », *Connaissance de l'Emploi*, n°156.
- 2019 (avec Julie Landour) « Alternier le care et l'entrepôt : regards sociologiques sur le film "Nos batailles" », *Nouvelle Revue du Travail*, n°14.

- 2018 « Quand l'ouvrier devient "robot". Représentations et pratiques ouvrières face aux stigmates de la déqualification », *L'Homme et la Société*, n°205, p.245-268.
- 2017 (avec Carlotta Benvegna) « Produire le flux. L'entrepôt comme prolongement d'un monde industriel sous une forme logistique », *Savoir/Agir*, n°39, p. 65-72.
- 2014 « L'entrepôt, face cachée de la grande distribution », *Travail-Emploi-Formation*, n°12, p. 128-146.
- 2012 « Le nez dans le micro. Répercussions du travail sous commande vocale dans les entrepôts de la grande distribution », *Nouvelle Revue du Travail*, n°1, <https://nrt.revues.org/240>

#### Coordination de revue avec comité de lecture

- 2023 (avec Alexis Cuckier et Vincent Gay) « Vers un travail écologique. Penser les tensions et les articulations », *Les Mondes du travail*, n° 29, mars 2023.  
<https://lesmondesdutravail.net/n-29-travail-et-ecologie-mars-2023/>
- 2021 (avec Carlotta Benvegna) « Mondes Logistiques. La logistique au cœur des transformations du travail, de l'emploi et des espaces populaires », *Travail et Emploi*, n°162.  
<https://www.cairn.info/revue-travail-et-emploi-2020-3-page-5.htm>

#### Chapitres d'ouvrage

- 2023 (avec Baptiste Chocteau et Nicolas Raimbault), « Mondes logistiques en lutte : fronts écologiques et combats ouvriers », dans Collectif Asphalte (coord.), *Tenir la ville. Lutttes et résistances contre le capitalisme urbain*, novembre 2023.
- 2018 « Au hasard de la logistique. Quand les mobilités ouvrières passent par l'entrepôt », in Duvoux N., Lomba C., *Où va la France populaire ?*, Paris, Presses Universitaires de France.
- 2018 « Re-faire le monde : La logistique au secours de la "crise industrielle" ? », in Arborio A-M, Bouffartigue P., Lamanthe A., *Crise(s) et mondes du travail : Actes des XVème JIST*, Octares
- 2018 « L'ouvrier et le logiciel. L'informatisation des entrepôts de la grande distribution », in Ouvrage collectif, *Le Monde en Pièces – Tome 2 : Informatiser*, Paris, La Lenteur.
- 2015 « Santé au travail et guidage vocale dans les entrepôts de la grande distribution », in Thébaud-Mony A., Davezies P., Vogel L., Volkoff S., *Les Risques du travail. Pistes critiques et pratiques*, Paris, La Découverte.
- 2015 « Faire passer l'outil. Légitimation du guidage vocal dans les entrepôts de la grande distribution alimentaire », in Durand J-P., Jacquot L., *Le Travail, entre dominations et résistances*, Paris, Octares.
- 2013 « Le sens de l'effort. Sociologie des usages du corps en entrepôt », in Zawieja P.(dir), *Épuisement professionnel : Approches innovantes et pluridisciplinaires*, Paris, Armand Colin-Recherches.

#### Articles dans autres revues

- 2020 « Fuite en avant logistique : quelles conséquences, quelles résistances ? », *Gresea – Urbagora*  
<https://gresea.be/Fuite-en-avant-logistique-queelles-consequences-queelles-resistances>
- 2020 (avec le GEL) "Logistics pandemic", *Jacobin Mag*.  
<https://jacobinmag.com/2020/06/logistics-covid-coronavirus-amazon-online-delivery-shipping>
- 2019 "Logistical Meanderings. When Working Class Mobility Transits Through the Warehouse", *Books & Ideas*.  
<https://booksandideas.net/Logistical-Meanderings.html>
- 2016 « Les nouveaux ouvriers à la chaîne des entrepôts », *Santé et Travail*, n°94, p. 25-30.  
[http://www.sante-et-travail.fr/les-nouveaux-ouvriers-a-la-chaine-des-entrepots\\_fr\\_art\\_1434\\_75833.html](http://www.sante-et-travail.fr/les-nouveaux-ouvriers-a-la-chaine-des-entrepots_fr_art_1434_75833.html)
- 2016 « Logistique et flux tendu », *La Vie de la recherche Scientifique*, n°403, p. 40-42.

#### Rapports et expertises

- 2020 « Les activités logistiques : opportunité ou poids pour les territoires », *Rapport pour le Conseil général de l'environnement et du développement durable (CGEDD) - Mission « e-commerce, logistique et développement durable »*, Audition du Ministère de la Transition Ecologique, Mardi 3 Novembre.
- 2017 « Les métiers de la logistique en entrepôt », *Rapport pour la Commission particulière du débat public pour le projet d'aménagement du Port de Dunkerque*, <https://www.youtube.com/watch?v=17a1tLe41xk>
- 2016 "Industry profile: Retail chain" (dir. J.Gautié), *QUINNE program : Quality of jobs and innovation generated employment outcomes*, European Union, H2020.
- 2010 « Asthénie, Burn Out : la fatigue anormale au regard du travail », *Intervention auprès de la Haute Autorité de Santé pour le rapport "Fatigue au Travail"* (dir. M.Loriol.).

#### ■ Diffusion de la recherche

##### Conférences publiques

- 2022 Fête du monde ouvrier de Grande-Synthe, « Manutentionnaires en entrepôt : les nouveaux ouvriers ? », 1 mai.
- 2022 18<sup>ème</sup> Conférence de l'Union Régionale Ile-de-France CGT, « La logistique, un secteur stratégique en mal de syndicalisation », 9-11 mars.
- 2020 *Université Populaire du 92*, Table Ronde « Ce que le numérique fait au travail », 27 Janvier.

- 2019 *Conférence : Retour sur le mouvement des Gilets Jaunes en Ile-de-France*, « Les ouvriers de la logistique dans le mouvement des Gilets Jaunes », Université Populaire des Hauts-de-Seine, 27 Septembre 2019.
- 2018 *Cycle de conférences-débats : Les nouvelles formes du travail*, « Des usines à colis. Trajectoire ouvrière des entrepôts de la grande distribution », LEST-APSE, Université d'Aix-Marseille, 29 Mars.
- 2017 *Conférence Débat Robots et travail : le progrès sans le peuple ?*, « Comme des robots ? Le travail ouvrier dans les entrepôts de la grande distribution », Université populaire de Toulouse, 11 Mars, <https://vimeo.com/212910824>

### Presse écrite

- 2022 *Mediapart (entretien)*, « Amazon tire vers le bas les conditions de travail dans tout le secteur », 26 novembre 2021. <https://www.mediapart.fr/journal/economie/261121/amazon-tire-vers-le-bas-les-conditions-de-travail-dans-tout-le-secteur>
- 2021 *Sciences Humaines (Magazine)*, « Les ouvriers n'ont pas disparu », n°337, juin 2021. <https://www.cairn.info/magazine-sciences-humaines-2021-6-page-10.htm>
- 2021 « Une infrastructure fondamentale du capitalisme », *Pages de gauche*, 11 avril 2021. <https://pagesdegauche.ch/une-infrastructure-fondamentale-du-capitalisme/>
- 2020 « Bloquer pour gagner. Sus au pouvoir logistique », *Socialter*, 13 octobre 2020 <https://www.socialter.fr/article/bloquer-pour-gagner>
- 2020 AFP (entretien), « Cinq choses à savoir sur le colis », 13 novembre 2020. <https://www.ladepeche.fr/2020/11/13/cinq-choses-a-savoir-sur-le-colis-9198853.php>
- 2020 *Nouvel Obs (entretien)*, « Covid-19 : "Les ouvriers de la logistique ont pris en charge le risque sanitaire pour nous protéger" », Par Agathe Ranc et Amandine Schmitt, 09 juin, <https://www.nouvelobs.com/bibliobs/20200609.OBS29895/covid-19-les-ouvriers-de-la-logistique-ont-pris-en-charge-le-risque-sanitaire-pour-nous-protger.html>
- 2020 *La Décroissance (entretien)*, « C'est tout un système d'approvisionnement qu'il faut repenser », Juin 2020.
- 2020 *Médiapart (entretien)*, « Les ouvriers de la logistique sont devenus les "caryatides du monde moderne" », 4 avril. <https://www.mediapart.fr/journal/france/040420/les-ouvriers-de-la-logistique-sont-devenus-les-caryatides-du-monde-moderne>
- 2020 *Telerama*, « Photo : plongée glaçante dans le monde des travailleurs invisibles », 28 février. <https://www.telerama.fr/sortir/photo-plongee-glacante-dans-le-monde-des-travailleurs-invisibles,n6609312.php>
- 2019 *Libération (entretien)*, « Le monde ouvrier s'est déplacé vers des angles morts », 31 Juillet. [https://www.liberation.fr/france/2019/07/31/carlotta-benvegnu-et-david-gaborieau-le-monde-ouvrier-s-est-deplace-vers-des-angles-morts\\_1743058](https://www.liberation.fr/france/2019/07/31/carlotta-benvegnu-et-david-gaborieau-le-monde-ouvrier-s-est-deplace-vers-des-angles-morts_1743058)
- 2018 *Reporterre (tribune)*, « Derrière les rêves de science-fiction, la robotisation intensifie le travail humain », 10 Janvier. <https://reporterre.net/Les-robots-ne-liberent-pas-les-humains-du-travail-au-contraire>
- 2017 *Street-Vox*, « Les 700.000 ouvriers invisibles des usines à colis françaises », 18 Janvier. <https://www.streetpress.com/sujet/1484676734-ouvriers-invisibles-des-usines-colis-francaises>
- 2016 *CQFD (article)*, « De quoi Amazon est-il le nom ? », n° 146, 09.2016, <http://cqfd-journal.org/David-Gaboriau>
- 2016 *Le Monde.fr (entretien)*, « Dans les entrepôts, le préparateur de commandes, "c'est le mineur d'il y a 30 ans" », 07 Juin. [http://www.lemonde.fr/emploi/article/2016/06/07/dans-les-entrepots-le-preparateur-de-commandes-c-est-le-mineur-d-il-y-a-trente-ans\\_4941066\\_1698637.html](http://www.lemonde.fr/emploi/article/2016/06/07/dans-les-entrepots-le-preparateur-de-commandes-c-est-le-mineur-d-il-y-a-trente-ans_4941066_1698637.html)
- 2016 *Transrural (entretien)*, « Les élus voient dans les entrepôts une opportunité rare de création d'emplois », n°452, Janvier, p. 13-14.
- 2015 *Revue Z (entretien)*, « La chimère de l'usine sans ouvrier occulte la réalité du travail », n°9, Septembre, p. 68-73.
- 2015 *Liaisons Sociales (entretien)*, « Voice picking : mon chef est dans le casque », par Emmanuelle Souffi, 16 Mars <http://www.wk-rh.fr/actualites/detail/83302/voice-picking-mon-chef-est-dans-le-casque.html>
- 2014 *Mon Quotidien (entretien)*, « Les nouveaux boulots à la chaîne », 02 Juin.

### Radio & podcast

- 2022 *France Culture : Sous les radars*, « Boom de la logistique : eldorado ou chimère ? », 12 février 2022 <https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/sous-les-radars/boom-de-la-logistique-eldorado-ou-chimere-6145132>
- 2019 *Podcast Floraisons* : « Contre Amazon et son monde », 6 Septembre. <https://floraisons.blog/contre-amazon-et-son-monde/>
- 2019 *FPP : L'Actualité des luttes*, « La grève des ouvriers Geodis à Gennevilliers », 21 Janvier.
- 2018 *France Culture : Entendez-vous l'éco*, « Amazon, un empire logistique », 14 Mars, <https://www.franceculture.fr/emissions/entendez-vous-leco/trois-histoires-de-geants-economiques-34-amazon-livraison-a-la-chaine>
- 2017 *Fréquence Paris Plurielle : Modes d'Emplois*, « Travail et automatisation », 27 octobre. <http://www.modes-d-emploi.net/spip.php?article605>

- 2017 *Radio Campus Paris : Les voix du crépuscule*, « Derrière la ville des flux », 10 Janvier, <https://www.radiocampusparis.org/aux-portes-de-ville-flux/>
- 2014 *France Culture : Terre à Terre*, « Des entrepôts géants fleurissent dans la plaine », 29 Novembre <https://www.franceculture.fr/emissions/terre-terre/territoires-sans-menagement-6>

#### **Télévision & vidéo**

- 2021 *France Culture Vidéo*, « Quand le rap se fait la voix des ouvriers », diffusé le 6 octobre. <https://www.franceculture.fr/musique/quand-le-rap-se-fait-la-voix-des-ouvriers>
- 2021 *Envoyé Spécial*, « Entrepôts, un univers impitoyable », diffusé le 28 janvier 2021 <https://www.france.tv/france-2/envoye-special/2210707-entrepots-un-univers-impitoyable.html>
- 2020 *Arrêt sur images*, « Gilets jaunes et rap : "L'union des colères" », diffusé le 20 novembre 2020. <https://www.arretsurimages.net/emissions/arret-sur-images/gilets-jaunes-et-rap-lunion-des-coleres>
- 2018 *Le Média*, « Les ouvriers invisibles », Journal du 15 juin 2018, <https://www.pscp.tv/w/1dRKZqzbwXbGB>
- 2018 *Clique Dimanche* (Canal+), « Vers la fin du travail ? », diffusé le 11 février 2018, <https://www.mycanal.fr/docus-infos/clique-dimanche-du-11-02-avec-laurent-alexandre-benoit-hamon-et-marjolaine-grondin/p/1481168>
- 2017 *Arrêts sur image*, « "La commande vocale rapproche l'entrepôt du travail à la chaîne". Derrière les créations d'emplois d'Amazon et Lidl », diffusé le 20 Octobre, <https://www.arretsurimages.net/emissions/2017-10-20/La-commande-vocale-rapproche-l-entrepot-du-travail-a-la-chaine-id10261>
- 2017 *Arte Documentaire*, « Un monde sans travail ? », Réalisation Philippe Borrel, diffusé le 11 Octobre. <https://www.youtube.com/watch?v=5igeQ9IAI7U>

#### **Autres**

- 2019 Intervention auprès de la metteuse en scène Marion Delplancke, pour la pièce *Amamonde*. Compagnie *Beautiful Losers*, Théâtre de Belleville.
- 2018 Correspondant du groupe d'écriture « Mémoires Épistolaires - Les mémoires ouvrières », Coordonné par la Compagnie « Sans la nommer », Collectif 12, Mantes-la-Jolie.